**HORIZONTALNA I VERTIKALNA ANALIZA**

I. U navedenoj tabeli dat je bilans uspjeha za privredno društvo Alfa. Na osnovu datih podataka izračunati poslovni rezultat, kao i neto rezultat prije oporezivanja i neto rezultat.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **BILANS USPJEHA u KM** | **HORIZONTALNA ANALIZA %** | **HORIZONTALNA ANALIZA %** | **VERTIKALNA ANALIZA PRIHODI OD PRODAJE= 100%** |
| **POZICIJA** | **2013** | **2014** | **2015** | **2014/2013** | **2015/2014** | **2013** | **2014** | **2015** |
| PRIHODI OD PRODAJE | 150,000 | 170,000 | 250,000 |   |   |   |   |   |
| POSLOVNI RASHODI | 90,000 | 130,000 | 180,000 |   |   |   |   |   |
| 1. Troškovi proizvodnih usluga (zakupnina)- dio poslovnih rashoda2. Troškovi zarada | 5,000 | 25,000 | 48,000 |  |  |  |  |  |
| POSLOVNI REZULTAT |   |   |   |   |   |   |   |   |
| FINANSIJSKI PRIHODI | 0 | 0 | 0 |   |   |   |   |   |
| FINANSIJSKI RASHODI | 8,000 | 10,000 | 5,000 |   |   |   |   |   |
| OSTALI PRIHODI | 0 | 0 | 0 |   |   |   |   |   |
| OSTALI RASHODI | 10,000 | 28,000 | 30,000 |   |   |   |   |   |
| **NETO REZULTAT PRIJE OPOREZIVANJA** |   |  |   |   |   |   |   |   |
| **NETO REZULTAT\*** |   |   |   |   |   |   |   |   |

\*porez na dobit je 10%

1. Koliko su se povećali/smanjili prihodi od prodaje u navedenim periodima
2. Koliko su se povećali/smanjili poslovni rashodi u navedenim godinama
3. Koja pozicija ima najveće učešće u prihodima od prodaje u sve tri godine (vertikalna analiza)
4. Kakvo je kretanje poslovne dobiti i neto dobiti u 2015. godini
5. Šta je po Vašem mišljenju problematično?
6. Izračunati stopu bruto dobiti (bruto marže) po godinama

II. Navedeno preduzeće ima sljedeća prosječna potraživanja, zalihe i prihode za navedene godine

**2013**: Prihodi od prodaje 85,000, Zalihe 45,000, Potraživanja 58,000

**2014:** Prihodi od prodaje 120,000, Zalihe 90,000, Potraživanja 78,000

**2015:** Prihodi od prodaje 119,000, Zalihe 95,000 Potraživanja 98,000

1. Ispratite glavne trendove u sve tri godine (Rast prihoda je praćen rastom potraživanja i zaliha ) – komentar (šta je mogući razlog ovakvog stanja)
2. Izračunati koeficijent obrta kupaca za sve navedene godine
3. Izračunati broj dana u potraživanjima za sve navedene godine
4. U kojoj godini je značajno viši/niži broj dana u potraživanjima. Šta bi mogao biti razlog?

III. Na osnovu napomena privrednog društva Alfa, može se vidjeti sljedeća struktura neispravljenih dospjelih potraživanja. Analizirati nedospjela potraživanja od kupaca prema starosnoj strukturi. Uraditi horizontalnu i vertikalnu analizu za navedene periode. Kakva je struktura ove vrste potraživanja i šta je po Vašem mišljenju problematično?

**2015:**

Dospjela neispravljena potraživanja 150,000

Nedospjela potraživanja (u valuti plaćanja) 160,000

Ispravljena dospjela potraživanja 50,000

Ukupno :

**2014:**

Dospjela neispravljena potraživanja 210,000

Nedospjela potraživanja 88,000

Ispravljena dospjela potraživanja 20,000

Ukupno :

Starosna struktura **dospjelih, neispravljenih potraživanja**

 2014 2015

manje od 30 dana 100.000 50,000

31-90 dana 40.000 10,000

91-180 dana 50.000 30.000

180-365 dana 10.000 20.000

Preko 365 dana 10.000 40.000